



DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N. 19 DEL 10.07.2025

L'anno 2025 il giorno 10 luglio alle ore 13.00 presso la sede di Via dell'Artigliere n. 9 a seguito di regolare convocazione si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'ESU di Verona

OGGETTO:

Assestamento Bilancio di Previsione 2025/2027 - Approvazione.

CONSIGLIERI

		P	A
1	Cau Sergio	X	
2	Gottin Leonardo	X	
3	Miceli Sopo Francesco	X	
4	Valente Claudio	X	
5	----- *		

* il consigliere Facci Daniele in data 7.01.2025 ha rassegnato le dimissioni ed è in corso la procedura di nomina del nuovo rappresentante del Consiglio Regionale

PRESIDENTE

Valente Claudio

SEGRETARIO

Gugole Giorgio

**COLLEGIO DEI
REVISORI CONTI**

Gambaretto Nicola

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATE le disposizioni di cui all'art. 50 del Decreto Legislativo 118 del 2011, ai sensi del quale:

1. Entro il 31 luglio la Regione approva l'assestamento delle previsioni di bilancio, anche sulla scorta della consistenza dei residui attivi e passivi, del fondo pluriennale vincolato e del fondo crediti di dubbia esigibilità, accertati in sede di rendiconto dall'esercizio scaduto il 31 dicembre precedente, fermi restando i vincoli di cui all'articolo 40.
2. La legge di assestamento del bilancio dà atto del permanere degli equilibri generali di bilancio e, in caso di accertamento negativo, assume i necessari provvedimenti di riequilibrio.
3. Alla legge di assestamento è allegata una nota integrativa nella quale sono indicati:
 - a) la destinazione del risultato economico dell'esercizio precedente o i provvedimenti atti al contenimento e assorbimento del disavanzo economico;
 - b) la destinazione della quota libera del risultato di amministrazione;
 - c) le modalità di copertura dell'eventuale disavanzo di amministrazione tenuto conto della struttura e della sostenibilità del ricorso all'indebitamento, con particolare riguardo ai contratti di mutuo, alle garanzie prestate e alla conformità dei relativi oneri alle condizioni previste dalle convenzioni con gli istituti bancari e i valori di mercato, evidenziando gli oneri sostenuti in relazione ad eventuali anticipazioni di cassa concesse dall'istituto tesoriere;

VISTE le modalità di utilizzo della quota libera del risultato di amministrazione, individuate all'art. 42, comma 6 del Decreto Legislativo 118 del 2011, e ulteriormente dettagliate al punto 9.2 del Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria – Allegato A/2 al Decreto medesimo;

VISTA la Consiglio di Amministrazione 22 del 25.10.2024 ad oggetto: "Approvazione del Bilancio di Previsione Pluriennale 2025/2027.";

CONSIDERATO che con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 30 Aprile 2025 ad oggetto "Rendiconto Generale Esercizio 2024 - Approvazione." è stato accertato e quantificato in € 8.033.819,23 il risultato di amministrazione relativo all'esercizio 2024, ai sensi dell'art. 42, comma 1, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e la legge 23 dicembre 2014, n. 190, così composto:

- a) € 97.126,92 per la copertura del fondo accantonamento vincolato art. 22 del decreto legge 4 luglio 2006, n. 223;
- b) € 253.314,34 per fondo crediti di dubbia esigibilità;
- c) € 7.683.377,97 disponibilità da utilizzare nel rispetto dei criteri di cui all'art. 42, comma 6, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e la legge 23 dicembre 2014, n. 190, nonché dell'art. 18, comma 1, lettera d) della legge regionale 7 aprile 1998, n. 8;

DATO ATTO che con il medesimo provvedimento è stata determinata, ai sensi dell'art. 60 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e la legge 23 dicembre 2014, n. 190, la consistenza dei residui attivi e passivi;

DATO ATTO che in sede di approvazione del Bilancio di Previsione 2025/2027, di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. Consiglio di Amministrazione 22 del 25.10.2024, è stato previsto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2025 per un totale complessivo di € 3.590.441,26;

RICHIAMATA la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 26/06/2025 ad oggetto: "Variazioni del Bilancio Previsione 2025/2027 - esercizio 2025. Lavori di riqualificazione antisismica della Mensa Le Grazie di Borgo Roma (Verona) cofinanziata ai sensi della D.G.R. n. 397 del 15.04.2025. CUP D35E18000290003 CUI L01527330235202100002." Con la quale si deliberava l'utilizzo dell'Avanzo libero di Amministrazione per € 300.000,00;

RICHIAMATA la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 18 del 10/07/2025 ad oggetto: "Variazioni del Bilancio Previsione 2025/2027 - esercizio 2025. Lavori per la realizzazione di un nuovo sistema di climatizzazione estate inverno con fonti rinnovabili presso la residenza universitaria di Piazzale L.A. Scuro 12" Con la quale si deliberava l'utilizzo dell'Avanzo libero di Amministrazione per €. 85.338,88;

VISTE le note della Regione Veneto formulate da Segreteria della Giunta Regionale sezione Affari Legislativi protocollo n. 257125 del 7/7/2016 ed Area risorse finanziarie protocollo n. 322201 del 25/08/2016 relative a "Disposizioni in merito alla vigenza della normativa regionale in merito al patto di stabilità interno , riferita agli organismi ed enti dipendenti dalla Regione Veneto" trasmesse da Direzione Formazione e Istruzione con nota protocollo n. 355904 del 21 settembre 2016 protocollo aziendale n. 0001991/2016 del 22/09/2016, che dispongono la non applicabilità dell'art. 46 della legge regionale 19 febbraio 2007, n. 2, ai sensi del quale gli entri strumentali osservavano esclusivamente le disposizioni di riduzione della spesa applicabili alla Regione, per il venire meno dei presupposti giuridici sui quali si fondava;

CONSIDERATO che, conseguentemente, gli ESU - Aziende regionali per il diritto allo studio del Veneto, in quanto amministrazioni pubbliche non territoriali, ai fini del rispetto dei saldi di finanza pubblica sono assoggettati al solo art. 13 della legge 24 dicembre 2012, n. 243 "Disposizioni per l'attuazione del principio del pareggio di bilancio ai sensi dell'articolo 81, sesto comma della Costituzione", e, quindi, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato per la determinazione del risultato d'esercizio a pareggio di bilancio. L'utilizzo del saldo positivo deve essere successivo all'approvazione del rendiconto;

VALUTATI i risultati della gestione in entrata e in uscita dell'anno in corso e tenuto conto delle richieste di variazione al bilancio di previsione 2025/2027 presentate alla Direzione dai responsabili delle varie aree;

VALUTATO che risulta possibile utilizzare, nel rispetto delle priorità indicate nel Dlgs n. 118/2011 e s.m.i. art. 42, comma 6 e nell'allegato 4/2 punto 9.2, la quota libera del risultato di amministrazione dell'esercizio 2024 in quanto rientrante nella casistica indicata nella lettera b) e c) del suddetto allegato e che, allo stato, non risultano debiti fuori bilancio indicati con la lettera a);

RICHIAMATO l'art. 13 della Legge 24 dicembre 2012, n. 243, che determina i criteri ai sensi dei quali è assicurato l'equilibrio di bilancio degli enti pubblici non territoriali;

RITENUTO di assestare alcuni capitoli relativi agli stanziamenti di competenza e di cassa iscritti nelle sezioni entrate e uscite del Bilancio di Previsione 2025/2027, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 22 del 25.10.2024, apportando le variazioni indicate nel prospetto allegato A) al presente provvedimento;

CONSIDERATO pertanto che la disponibilità dell'avanzo residuo da poter utilizzare nel rispetto dei criteri di cui all'art. 42, comma 6, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e la legge 23 dicembre 2014, n. 190, è conseguentemente rideterminata in complessivi

VISTO il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti alla proposta di Assestamento del Bilancio di Previsione 2025/2027 (allegato 1);

VISTO il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, coordinato con il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e la legge 23 dicembre 2014, n. 190;

VISTA la legge regionale 18 dicembre 1993, n. 53 coordinata con modifiche apportate con L.R. 14 novembre 2018, n. 42;

VISTA la legge del 24 dicembre 2012 n. 243;

VISTA la legge regionale 29 novembre 2001, n. 39;

VISTA la legge regionale del 07.04.1998 N. 8;

VISTE le note della Regione Veneto protocollo n. 257125 del 7/7/2016, protocollo n. 322201 del 25/08/2016 e protocollo n. 355904 del 21/09/2016;

Sottoposta a votazione la presente deliberazione risulta così approvata:

- Consiglieri presenti	N. 4
- Consiglieri votanti	N. 4
- Voti favorevoli	N. 4
- Voti contrari	N. =
- Astenuti	N. =

Tutto ciò premesso e considerato,

DELIBERA

1. le premesse formano parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di prendere atto che il Collegio dei Revisori dei Conti ha espresso parere favorevole al presente provvedimento (**Allegato 1**);
3. di dare atto che con Decreto del Direttore n. 50 del 07/03/2025, il Fondo di cassa al 01/01/2025 pari ad € 9.925.865,82 risulta essere già stato iscritto definitivamente nel Bilancio di Previsione 2025;
4. di assestare gli stanziamenti di competenza/cassa nella parte entrata e nella parte uscita del Bilancio di Previsione 2025/2027 così come indicato nell'**allegato A**) al presente provvedimento;
5. che a seguito dell'Assestamento del Bilancio di Previsione 2024/2026, il quadro generale riassuntivo risulta aggiornato come da schema **allegato B**);
6. che risultano rispettati gli Equilibri di Bilancio 2025/2027, come da prospetto **allegato C**);
7. di dare atto che il saldo finanziario 2023 risulta conseguentemente aggiornato come da schema di seguito riportato:

	2025
Avanzo Amministrazione 2024 (Rendiconto delibera CdA n. 8 del 24/04/2024)	8.033.819,23 €
Avanzo Amministrazione ACCANTONATO	350.441,26 €
Avanzo Amministrazione INVESTIMENTI	3.240.000,00 €
Utilizzo Avanzo Delibera CDA n. 10 del 26/06/2025	300.000,00 €
Utilizzo Avanzo Delibera CDA n. 18 del 10/07/2025	85.338,88 €
Totale	4.058.039,09 €
Utilizzo Avanzo Amm/ne Assestamento	1.415.545,00 €
Totale Avanzo iscritto a bilancio	5.391.325,14 €
Avanzo Amm/ne libero	2.642.494,09 €

8. di dare atto che le variazioni apportate garantiscono il permanere dell'equilibrio del bilancio 2025 e che i totali generali vengono rideterminati relativamente alla gestione COMPETENZA di Entrate/Uscite in € 21.347.540,85 mentre per la gestione CASSA le Entrate previste ammontano ad € 28.644.008,11 e le Uscite per € 25.262.072,76;

Atto soggetto a controllo ai sensi della L.R. 18/12/1993 n. 53 e L.R. 14/11/2018 n. 42.

IL SEGRETARIO/DIRETTORE
(Dott. Giorgio Gugole)

IL PRESIDENTE
(Dott. Claudio Valente)

**UFFICIO
RAGIONERIA**

Visto ed assunto l'impegno di €. _____ sul cap. _____

del Conto ☐ ☐ del Bilancio _____

al n. _____ ai sensi dell'art. 43 L.R. 29.11.2001 n.39

Verona, _____

IL RAGIONIERE

SEGRETERIA

Si attesta che la presente delibera, di cui questa è copia conforme all'originale per uso amministrativo, è stata trasmessa in data odierna all'Amministrazione Regionale.

Verona, _____

IL DIRETTORE

La presente delibera è divenuta esecutiva a seguito di controllo da parte della Giunta Regionale in data _____.

Verona, _____

IL DIRETTORE

La presente delibera è pubblicata all'albo ufficiale dell'Ente dal giorno _____.

IL DIRETTORE

ESU VERONA

Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

Parere del Collegio dei Revisori dei Conti Assestamento Bilancio di Previsione 2025/2027

Il giorno 10/7/2025 si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti dell'ESU di Verona nelle persone del dott. Davide Tommaso DAL DOSSO, dott. Nicola GAMBARETTO e il dott. Flavio SIMONATO, avvalendosi del supporto del personale impiegatizio dell'Ente, provvede all'esame dell'Assestamento del Bilancio di Previsione 2025/2027.

Il Bilancio di Previsione Pluriennale 2025/2027 è stato approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 22 del 25.10.2024.

Dall'esame del suddetto documento contabile, redatto secondo i dettami della vigente normativa Statale e Regionale, emerge quanto segue:

1. l'Avanzo di Amministrazione, iscritto presuntivamente nel documento previsionale dell'esercizio 2025, è stato indicato in € 3.590.441,26;
2. con il Rendiconto relativo all'Esercizio 2024, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 in data 30 Aprile 2025, il Risultato di Amministrazione è stato quantificato in € 8.033.819,23;
3. che con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 26/06/2025 è stato disposto l'utilizzo di avanzo di amministrazione per € 300.000,00;
4. che con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 18 del 10/07/2025 è stato disposto l'utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione per € 85.338,88;
5. Risulta pertanto un Avanzo di Amministrazione relativo alla quota libera per l'importo pari ad € 4.058.039,09;

I capitoli relativi alla parte ENTRATA ed alla parte USCITA risultano assestati sulla base delle variazioni indicate dalla Direzione e dai Responsabili delle varie Aree dell'Azienda.

Il Collegio prende atto del provvedimento da sottoporre al Consiglio di Amministrazione, contenente l'elenco dei capitoli/articoli interessati alle variazioni da apportare al Bilancio di Previsione 2023 suddivisi tra entrate, uscite, titoli di cui all'allegato A) e dell'utilizzo di parte della

ESU VERONA

Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

Parere del Collegio dei Revisori dei Conti Assestamento Bilancio di Previsione 2025/2027

quota libera dell'avanzo di amministrazione nel rispetto delle priorità indicate dal Dlgs n. 118/2011 e s.m.i. art. 42, comma 6 e nell'allegato 4/2 punto 9.2, nonché degli equilibri di bilancio così come previsto dalla vigente normativa.

Si evidenzia inoltre che, in conseguenza del suddetto assestamento, la quota libera dell'Avanzo di Amministrazione dell'esercizio 2024, risulta rideterminata in € 2.642.494,09 come dal seguente schema:

	2025
Avanzo Amministrazione 2024 (Rendiconto delibera CdA n. 8 del 24/04/2024)	8.033.819,23 €
Avanzo Amministrazione ACCANTONATO	350.441,26 €
Avanzo Amministrazione INVESTIMENTI	3.240.000,00 €
Utilizzo Avanzo Delibera CDA n. 10 del 26/06/2025	300.000,00 €
Utilizzo Avanzo Delibera CDA n. 18 del 10/07/2025	85.338,88 €
Totale	4.058.039,09 €
Utilizzo Avanzo Amm/ne Assestamento	1.415.545,00 €
Totale Avanzo iscritto a bilancio	5.391.325,14 €
Avanzo Amm/ne libero	2.642.494,09 €

ESU VERONA

Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario

**Parere del Collegio dei Revisori dei Conti
Assestamento Bilancio di Previsione 2025/2027**

CONSIDERAZIONI FINALI

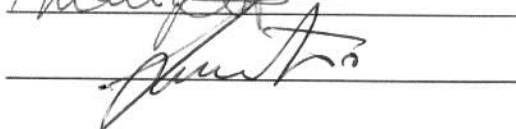
Il Collegio, tenuto conto di quanto sopra esposto, esprime **PARERE FAVOREVOLE** in merito all'Assestamento del Bilancio di Previsione 2025/2027, così come è stato formulato dall'Azienda, per la sua approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott. DAL DOSSO Davide Tommaso

Dott. GAMBARETTO Nicola

Dott. SIMONATO Flavio





Entrata		Assestamento Bilancio Prevision 2025/2027 - ASSE 2025							
Codice UO	Capitolo	Titolo Tip.	Cod. Piano Conti	Descrizione Capitolo Obiettivo Gestionale		Stanziamiento Attuale	Variazioni in Aumento	Variazioni in Diminuzione	Stanziamiento Definitivo
	9999999999999999/4			Avanzo di Amministrazione non vincolato	Competenza	385.338,88	1.415.545,00	0,00	1.800.883,88
					Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3									
S11	508/0	30500	3059903001	ENTRATE PER STERILIZZAZIONE REVERSE CHARGE (commerciale)	Competenza	70.000,00	110.000,00	0,00	180.000,00
					Cassa	70.000,00	110.000,00	0,00	180.000,00
Totale Titolo 3					Competenza	70.000,00	110.000,00	0,00	180.000,00
					Cassa	70.000,00	110.000,00	0,00	180.000,00
Titolo 9									
S9	1604/0	90100	9010102001	RIT. IVA SPLIT PAYMENT COMMERCIALE	Competenza	980.000,00	120.000,00	0,00	1.100.000,00
					Cassa	980.000,00	120.000,00	0,00	1.100.000,00
Totale Titolo 9					Competenza	980.000,00	120.000,00	0,00	1.100.000,00
					Cassa	980.000,00	120.000,00	0,00	1.100.000,00



Spesa		Assestamento Bilancio Prevision 2025/2027 - ASSE 2025							
Codice UO	Capitolo	Miss. Progr. Titolo	Cod. Piano Conti	Descrizione Capitolo Obiettivo Gestionale		Stanziamiento Attuale	Variazioni in Aumento	Variazioni in Diminuzione	Stanziamiento Definitivo
Titolo 1									
S1	103/0	04071	1030204999	SPESE SERVIZI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PERSONALE	Competenza	9.255,00	5.745,00	0,00	15.000,00
					Cassa	12.056,50	5.745,00	0,00	17.801,50
S1	104/0	04071	1010101002	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (amm/vi)	Competenza	365.500,00	0,00	-15.500,00	350.000,00
					Cassa	365.500,00	0,00	-15.500,00	350.000,00
S1	104/1	04071	1010101004	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	Competenza	78.000,00	0,00	-5.000,00	73.000,00
					Cassa	79.156,17	0,00	-5.000,00	74.156,17
S1	104/4	04071	1020101001	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	Competenza	40.000,00	0,00	-3.000,00	37.000,00
					Cassa	40.207,26	0,00	-3.000,00	37.207,26
S1	107/0	04071	1030211999	COMPETENZE E INCARICHI PRESTAZIONI TERZI	Competenza	36.543,28	2.000,00	0,00	38.543,28
					Cassa	40.892,22	2.000,00	0,00	42.892,22
S1	109/0	04071	1030209008	MANUTENZIONE ORDINARIA UFFICI SERVIZI GENERALI	Competenza	29.412,01	15.000,00	0,00	44.412,01
					Cassa	37.822,59	15.000,00	0,00	52.822,59
S1	111/0	04071	1030299002	SPESE LEGALI	Competenza	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
					Cassa	5.804,76	20.000,00	0,00	25.804,76
S1	115/0	04071	1020101001	I.R.A.P. TERZI	Competenza	2.000,00	900,00	0,00	2.900,00
					Cassa	3.425,00	900,00	0,00	4.325,00
S1	116/0	20011	1100101001	FONDO DI RISERVA SPESE OBBLIGATORIE	Competenza	15.000,00	74.000,00	0,00	89.000,00
					Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
S1	122/0	04071	1030102999	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI	Competenza	158.649,22	40.000,00	0,00	198.649,22



Spesa		Assestamento Bilancio Prevision 2025/2027 - ASSE 2025							
Codice UO	Capitolo	Miss. Progr. Titolo	Cod. Piano Conti	Descrizione Capitolo Obiettivo Gestionale		Stanziamiento Attuale	Variazioni in Aumento	Variazioni in Diminuzione	Stanziamiento Definitivo
					Cassa	227.881,35	40.000,00	0,00	267.881,35
S1	123/0	04071	1030205999	SPESE PER UTENZE VARIE	Competenza	56.551,74	15.500,00	0,00	72.051,74
					Cassa	78.770,17	15.500,00	0,00	94.270,17
S11	150/0	04071	1100301001	DEBITI IVA SPLIT PAYMENT/COMMERCIALE	Competenza	1.000.000,00	110.000,00	0,00	1.110.000,00
					Cassa	1.030.894,03	110.000,00	0,00	1.140.894,03
S2	401/0	04071	1010101002	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (alloggi)	Competenza	135.000,00	5.000,00	0,00	140.000,00
					Cassa	135.000,00	5.000,00	0,00	140.000,00
S2	401/1	04071	1010101004	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	Competenza	22.000,00	2.000,00	0,00	24.000,00
					Cassa	23.021,48	2.000,00	0,00	25.021,48
S2	401/2	04071	1010201001	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	Competenza	46.000,00	2.000,00	0,00	48.000,00
					Cassa	56.338,05	2.000,00	0,00	58.338,05
S2	402/0	04071	1030207001	SPESE ALLOGGI IN STRUTTURE CONVENZIONATE (canoni/utenze/manutenzioni)	Competenza	301.396,50	5.000,00	0,00	306.396,50
					Cassa	356.924,54	5.000,00	0,00	361.924,54
S2	403/0	04071	1030209008	MANUTENZIONE ORDINARIA ALLOGGI PROPRI	Competenza	232.745,14	55.000,00	0,00	287.745,14
					Cassa	369.962,33	55.000,00	0,00	424.962,33
S2	404/0	04071	1030207001	MANUTENZIONE/FUNZIONAMENTO ALLOGGI IN AFFITTO (canoni/utenze/manutenzioni)	Competenza	210.970,64	70.000,00	0,00	280.970,64
					Cassa	216.136,21	70.000,00	0,00	286.136,21
S2	407/0	04071	1020199999	IMPOSTE E TASSE Servizi abitativi (alloggi propri/affitto/convenzione)	Competenza	41.883,45	10.000,00	0,00	51.883,45
					Cassa	60.398,11	10.000,00	0,00	70.398,11



Spesa		Assestamento Bilancio Prevision 2025/2027 - ASSE 2025							
Codice UO	Capitolo	Miss. Progr. Titolo	Cod. Piano Conti	Descrizione Capitolo Obiettivo Gestionale		Stanziamiento Attuale	Variazioni in Aumento	Variazioni in Diminuzione	Stanziamiento Definitivo
S2	408/0	04071	1030102999	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI (alloggi propri)	Competenza	259.648,48	75.000,00	0,00	334.648,48
					Cassa	304.209,49	75.000,00	0,00	379.209,49
S2	409/0	04071	1030205999	SPESE PER UTENZE VARIE (alloggi propri)	Competenza	283.914,69	80.000,00	0,00	363.914,69
					Cassa	521.727,64	80.000,00	0,00	601.727,64
S2	410/0	04071	1100401003	Assicurazione servizi abitativi (alloggi propri)	Competenza	12.030,00	3.000,00	0,00	15.030,00
					Cassa	12.030,00	3.000,00	0,00	15.030,00
S3	701/0	04071	1010101002	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (mense)	Competenza	24.500,00	500,00	0,00	25.000,00
					Cassa	24.500,00	500,00	0,00	25.000,00
S3	701/1	04071	1010101004	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	Competenza	4.800,00	200,00	0,00	5.000,00
					Cassa	4.800,00	200,00	0,00	5.000,00
S3	701/2	04071	1010201001	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	Competenza	8.000,00	2.000,00	0,00	10.000,00
					Cassa	8.000,00	2.000,00	0,00	10.000,00
S3	701/4	04071	1020101001	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	Competenza	2.500,00	200,00	0,00	2.700,00
					Cassa	2.500,00	200,00	0,00	2.700,00
S3	703/0	04071	1030215006	MANUTENZIONE E FUNZIONAMENTO MENSE CONVENZIONATE	Competenza	967.128,64	200.000,00	0,00	1.167.128,64
					Cassa	1.128.073,68	200.000,00	0,00	1.328.073,68
S4	1001/0	04071	1010101002	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (benefici)	Competenza	158.000,00	0,00	-7.000,00	151.000,00
					Cassa	158.000,00	0,00	-7.000,00	151.000,00
S4	1001/2	04071	1010201001	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	Competenza	62.000,00	0,00	-2.000,00	60.000,00



Spesa		Assestamento Bilancio Prevision 2025/2027 - ASSE 2025							
Codice UO	Capitolo	Miss. Progr. Titolo	Cod. Piano Conti	Descrizione Capitolo Obiettivo Gestionale		Stanziamiento Attuale	Variazioni in Aumento	Variazioni in Diminuzione	Stanziamiento Definitivo
					Cassa	71.009,78	0,00	-2.000,00	69.009,78
S4	1011/0	04071	1040101002	SPESE PER ATTIVITA' RICREATIVE	Competenza	66.500,00	20.000,00	0,00	86.500,00
					Cassa	84.248,07	20.000,00	0,00	104.248,07
S4	1022/0	04071	1040205999	SPESE PER PRESTAZIONI STUDENTI PART-TIME	Competenza	22.800,00	17.000,00	0,00	39.800,00
					Cassa	44.500,00	17.000,00	0,00	61.500,00
S4	1026/0	04071	1030102999	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI ASSISTENZA E ALTRI SERVIZI	Competenza	53.200,00	50.000,00	0,00	103.200,00
					Cassa	64.476,37	50.000,00	0,00	114.476,37
S4	1034/0	04071	1030299999	Acquisto Servizi di informazione e orientamento	Competenza	60.000,00	20.000,00	0,00	80.000,00
					Cassa	70.000,00	20.000,00	0,00	90.000,00
Totale Titolo 1					Competenza	4.765.928,79	900.045,00	-32.500,00	5.633.473,79
					Cassa	5.638.265,80	826.045,00	-32.500,00	6.431.810,80

Titolo 2

S5	202/0	04072	2020103001	ACQUISTO, ATTREZZATURA, MOBILI IMPIANTI	Competenza	145.000,00	53.000,00	0,00	198.000,00
					Cassa	151.991,60	53.000,00	0,00	204.991,60
S6	501/0	04072	2020109001	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONI IMMOBILI (alloggi)	Competenza	9.163.692,68	310.000,00	0,00	9.473.692,68
					Cassa	10.653.288,11	310.000,00	0,00	10.963.288,11
S6	502/0	04072	2020103002	ACQUISTO ATTREZZATURA MOBILI IMPIANTI (alloggi)	Competenza	16.646,20	95.000,00	0,00	111.646,20
					Cassa	24.689,76	95.000,00	0,00	119.689,76
S7	802/0	04072	2020105001	ACQUISTO ATTREZZATURE MOBILI ED IMPIANTI (mense)	Competenza	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00
					Cassa	42.857,00	200.000,00	0,00	242.857,00



Spesa		Assestamento Bilancio Prevision 2025/2027 - ASSE 2025							
Codice UO	Capitolo	Miss. Progr. Titolo	Cod. Piano Conti	Descrizione Capitolo Obiettivo Gestionale		Stanziamiento Attuale	Variazioni in Aumento	Variazioni in Diminuzione	Stanziamiento Definitivo
Totale Titolo 2					Competenza	9.325.338,88	658.000,00	0,00	9.983.338,88
					Cassa	10.872.826,47	658.000,00	0,00	11.530.826,47

Titolo 7

S9	1604/0	99017	7010102001	IVA A DEBITO SPLIT PAYMENT COMMERCIALE	Competenza	980.000,00	120.000,00	0,00	1.100.000,00
					Cassa	1.000.266,24	120.000,00	0,00	1.120.266,24
Totale Titolo 7					Competenza	980.000,00	120.000,00	0,00	1.100.000,00
					Cassa	1.000.266,24	120.000,00	0,00	1.120.266,24

Totali Competenza		Totali Cassa	
Entrata	Spesa	Entrata	Spesa
1.645.545,00	1.645.545,00	230.000,00	1.571.545,00



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE I ENTRATA ASS 2025 - 11 / 2025

Titolo Tipologia	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
	0	9999999999999999 / 4	Avanzo di Amministrazione non vincolato	385.338,88		1.415.545,00	0,00	
						1.415.545,00	0,00	1.800.883,88
305003	3059903001	508 / 0	ENTRATE PER STERILIZZAZIONE REVERSE CHARGE (commerciale)	70.000,00		110.000,00	0,00	
						110.000,00	0,00	180.000,00
901009	9010102001	1604 / 0	RIT. IVA SPLIT PAYMENT COMMERCIALE	980.000,00		120.000,00	0,00	
						120.000,00	0,00	1.100.000,00



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE I ENTRATA

Riepilogo	Stanziamiento Iniziale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
Titolo 1	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2	2.574.036,00	0,00	0,00	2.574.036,00
Titolo 3	3.651.179,71	110.000,00	0,00	3.761.179,71
Titolo 4	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	2.501.000,00	120.000,00	0,00	2.621.000,00
Totale Entrate	15.726.215,71	230.000,00	0,00	15.956.215,71
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	3.975.780,14	1.415.545,00	0,00	5.391.325,14
	19.701.995,85	1.645.545,00	0,00	21.347.540,85



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1010101002	104 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (amm/vi)	365.500,00		0,00	15.500,00	
						0,00	15.500,00	350.000,00
04071	1010101002	401 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (alloggi)	135.000,00		5.000,00	0,00	
						5.000,00	0,00	140.000,00
04071	1010101002	701 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (mense)	24.500,00		500,00	0,00	
						500,00	0,00	25.000,00
04071	1010101002	1001 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (benefici)	158.000,00		0,00	7.000,00	
						0,00	7.000,00	151.000,00
04071	1010101004	104 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	78.000,00		0,00	5.000,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1010101004	104 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	78.000,00				
						0,00	5.000,00	73.000,00
04071	1010101004	401 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	22.000,00		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	24.000,00
04071	1010101004	701 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	4.800,00		200,00	0,00	
						200,00	0,00	5.000,00
04071	1010201001	401 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	46.000,00		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	48.000,00
04071	1010201001	701 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	8.000,00		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	10.000,00
04071	1010201001	1001 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	62.000,00		0,00	2.000,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1010201001	1001 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	62.000,00				
						0,00	2.000,00	60.000,00
04071	1020101001	104 / 4	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	40.000,00		0,00	3.000,00	
						0,00	3.000,00	37.000,00
04071	1020101001	115 / 0	I.R.A.P. TERZI	2.000,00		900,00	0,00	
						900,00	0,00	2.900,00
04071	1020101001	701 / 4	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	2.500,00		200,00	0,00	
						200,00	0,00	2.700,00
04071	1020199999	407 / 0	IMPOSTE E TASSE Servizi abitativi (alloggi propri/affitto/convenzione)	41.883,45		10.000,00	0,00	
						10.000,00	0,00	51.883,45
04071	1030102999	122 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI	158.649,22		40.000,00	0,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1030102999	122 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI	158.649,22				
						40.000,00	0,00	198.649,22
04071	1030102999	408 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI (alloggi propri)	259.648,48		75.000,00	0,00	
						75.000,00	0,00	334.648,48
04071	1030102999	1026 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI ASSISTENZA E ALTRI SERVIZI	53.200,00		50.000,00	0,00	
						50.000,00	0,00	103.200,00
04071	1030204999	103 / 0	SPESE SERVIZI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PERSONALE	9.255,00		5.745,00	0,00	
						5.745,00	0,00	15.000,00
04071	1030205999	123 / 0	SPESE PER UTENZE VARIE	56.551,74		15.500,00	0,00	
						15.500,00	0,00	72.051,74
04071	1030205999	409 / 0	SPESE PER UTENZE VARIE	283.914,69				



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071		409 / 0	(alloggi propri)			80.000,00	0,00	
						80.000,00	0,00	363.914,69
04071	1030207001	402 / 0	SPESE ALLOGGI IN STRUTTURE CONVENZIONATE (canoni/utenze/manutenzioni)	301.396,50		5.000,00	0,00	
						5.000,00	0,00	306.396,50
04071	1030207001	404 / 0	MANUTENZIONE/FUNZIONAMEN TO ALLOGGI IN AFFITTO (canoni/utenze/manutenzioni)	210.970,64		70.000,00	0,00	
						70.000,00	0,00	280.970,64
04071	1030209008	109 / 0	MANUTENZIONE ORDINARIA UFFICI SERVIZI GENERALI	29.412,01		15.000,00	0,00	
						15.000,00	0,00	44.412,01
04071	1030209008	403 / 0	MANUTENZIONE ORDINARIA ALLOGGI PROPRI	232.745,14		55.000,00	0,00	
						55.000,00	0,00	287.745,14



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1030211999	107 / 0	COMPETENZE E INCARICHI PRESTAZIONI TERZI	36.543,28		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	38.543,28
04071	1030215006	703 / 0	MANUTENZIONE E FUNZIONAMENTO MENSE CONVENZIONATE	967.128,64		200.000,00	0,00	
						200.000,00	0,00	1.167.128,64
04071	1030299002	111 / 0	SPESE LEGALI	0,00		20.000,00	0,00	
						20.000,00	0,00	20.000,00
04071	1030299999	1034 / 0	Acquisto Servizi di informazione e orientamento	60.000,00		20.000,00	0,00	
						20.000,00	0,00	80.000,00
04071	1040101002	1011 / 0	SPESE PER ATTIVITA' RICREATIVE	66.500,00		20.000,00	0,00	
						20.000,00	0,00	86.500,00
04071	1040205999	1022 / 0	SPESE PER PRESTAZIONI STUDENTI PART-TIME	22.800,00				



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1040205999	1022 / 0	SPESE PER PRESTAZIONI STUDENTI PART-TIME	22.800,00		17.000,00	0,00	
						17.000,00	0,00	39.800,00
20011	1100101001	116 / 0	FONDO DI RISERVA SPESE OBBLIGATORIE	15.000,00		74.000,00	0,00	
						74.000,00	0,00	89.000,00
04071	1100301001	150 / 0	DEBITI IVA SPLIT PAYMENT/COMMERCIALE	1.000.000,00		110.000,00	0,00	
						110.000,00	0,00	1.110.000,00
04071	1100401003	410 / 0	Assicurazione servizi abitativi (alloggi propri)	12.030,00		3.000,00	0,00	
						3.000,00	0,00	15.030,00
04072	2020103001	202 / 0	ACQUISTO, ATTREZZATURA, MOBILI IMPIANTI	145.000,00		53.000,00	0,00	
						53.000,00	0,00	198.000,00
04072	2020103002	502 / 0	ACQUISTO ATTREZZATURA MOBILI IMPIANTI (alloggi)	16.646,20				



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04072	2020103002	502 / 0	ACQUISTO ATTREZZATURA MOBILI IMPIANTI (alloggi)	16.646,20		95.000,00	0,00	
						95.000,00	0,00	111.646,20
04072	2020105001	802 / 0	ACQUISTO ATTREZZATURE MOBILI ED IMPIANTI (mense)	0,00		200.000,00	0,00	
						200.000,00	0,00	200.000,00
04072	2020109001	501 / 0	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONI IMMOBILI (alloggi)	9.163.692,68		310.000,00	0,00	
						310.000,00	0,00	9.473.692,68
99017	7010102001	1604 / 0	IVA A DEBITO SPLIT PAYMENT COMMERCIALE	980.000,00		120.000,00	0,00	
						120.000,00	0,00	1.100.000,00



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI COMPETENZA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA

Riepilogo	Stanziamiento Iniziale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
Titolo 1	6.575.656,97	900.045,00	32.500,00	7.443.201,97
Titolo 2	10.625.338,88	658.000,00	0,00	11.283.338,88
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	2.501.000,00	120.000,00	0,00	2.621.000,00
Totale Spese	19.701.995,85	1.678.045,00	32.500,00	21.347.540,85
Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	19.701.995,85	1.678.045,00	32.500,00	21.347.540,85



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE I ENTRATA ASS 2025 - 11 / 2025

Titolo Tipologia	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
305003	3059903001	508 / 0	ENTRATE PER STERILIZZAZIONE REVERSE CHARGE (commerciale)	70.000,00				
						110.000,00	0,00	
						110.000,00	0,00	180.000,00
901009	9010102001	1604 / 0	RIT. IVA SPLIT PAYMENT COMMERCIALE	980.000,00				
						120.000,00	0,00	
						120.000,00	0,00	1.100.000,00



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE I ENTRATA

Riepilogo	Stanziamiento Iniziale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
Titolo 1	17.032,27	0,00	0,00	17.032,27
Titolo 2	2.730.559,25	0,00	0,00	2.730.559,25
Titolo 3	5.026.887,00	110.000,00	0,00	5.136.887,00
Titolo 4	8.179.518,94	0,00	0,00	8.179.518,94
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	2.534.144,83	120.000,00	0,00	2.654.144,83
Totale Entrate	18.488.142,29	230.000,00	0,00	18.718.142,29
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo di Cassa	9.925.865,82	0,00	0,00	9.925.865,82
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	28.414.008,11	230.000,00	0,00	28.644.008,11



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1010101002	104 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (amm/vi)	365.500,00		0,00	15.500,00	
						0,00	15.500,00	350.000,00
04071	1010101002	401 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (alloggi)	135.000,00		5.000,00	0,00	
						5.000,00	0,00	140.000,00
04071	1010101002	701 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (mense)	24.500,00		500,00	0,00	
						500,00	0,00	25.000,00
04071	1010101002	1001 / 0	PRESTAZIONI DI LAVORO PERSONALE DIPENDENTE (benefici)	158.000,00		0,00	7.000,00	
						0,00	7.000,00	151.000,00
04071	1010101004	104 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	79.156,17		0,00	5.000,00	
						0,00	5.000,00	74.156,17



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1010101004	401 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	23.021,48		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	25.021,48
04071	1010101004	701 / 1	FONDO RETRIBUZIONI PERSONALE DIPENDENTE	4.800,00		200,00	0,00	
						200,00	0,00	5.000,00
04071	1010201001	401 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	56.338,05		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	58.338,05
04071	1010201001	701 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	8.000,00		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	10.000,00
04071	1010201001	1001 / 2	CONTRIBUTI OBBLIGATORI C/ENTE PERS.DIPENDENTE	71.009,78		0,00	2.000,00	
						0,00	2.000,00	69.009,78
04071	1020101001	104 / 4	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	40.207,26		0,00	3.000,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1020101001	104 / 4	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	40.207,26				
						0,00	3.000,00	37.207,26
04071	1020101001	115 / 0	I.R.A.P. TERZI	3.425,00		900,00	0,00	
						900,00	0,00	4.325,00
04071	1020101001	701 / 4	I.R.A.P. PERSONALE DIPENDENTE	2.500,00		200,00	0,00	
						200,00	0,00	2.700,00
04071	1020199999	407 / 0	IMPOSTE E TASSE Servizi abitativi (alloggi propri/affitto/convenzione)	60.398,11		10.000,00	0,00	
						10.000,00	0,00	70.398,11
04071	1030102999	122 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI	227.881,35		40.000,00	0,00	
						40.000,00	0,00	267.881,35
04071	1030102999	408 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI (alloggi propri)	304.209,49		75.000,00	0,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1030102999	408 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI (alloggi propri)	304.209,49				
						75.000,00	0,00	379.209,49
04071	1030102999	1026 / 0	SPESE DI GESTIONE E FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI ASSISTENZA E ALTRI SERVIZI	64.476,37				
						50.000,00	0,00	
						50.000,00	0,00	114.476,37
04071	1030204999	103 / 0	SPESE SERVIZI FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO PERSONALE	12.056,50				
						5.745,00	0,00	
						5.745,00	0,00	17.801,50
04071	1030205999	123 / 0	SPESE PER UTENZE VARIE	78.770,17				
						15.500,00	0,00	
						15.500,00	0,00	94.270,17
04071	1030205999	409 / 0	SPESE PER UTENZE VARIE (alloggi propri)	521.727,64				
						80.000,00	0,00	
						80.000,00	0,00	601.727,64
04071	1030207001	402 / 0	SPESE ALLOGGI IN STRUTTURE CONVENZIONATE (canoni/utenze/manutenzioni)	356.924,54				



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1030207001	402 / 0	SPESE ALLOGGI IN STRUTTURE CONVENZIONATE (canoni/utenze/manutenzioni)	356.924,54		5.000,00	0,00	
						5.000,00	0,00	361.924,54
04071	1030207001	404 / 0	MANUTENZIONE/FUNZIONAMEN TO ALLOGGI IN AFFITTO (canoni/utenze/manutenzioni)	216.136,21		70.000,00	0,00	
						70.000,00	0,00	286.136,21
04071	1030209008	109 / 0	MANUTENZIONE ORDINARIA UFFICI SERVIZI GENERALI	37.822,59		15.000,00	0,00	
						15.000,00	0,00	52.822,59
04071	1030209008	403 / 0	MANUTENZIONE ORDINARIA ALLOGGI PROPRI	369.962,33		55.000,00	0,00	
						55.000,00	0,00	424.962,33
04071	1030211999	107 / 0	COMPETENZE E INCARICHI PRESTAZIONI TERZI	40.892,22		2.000,00	0,00	
						2.000,00	0,00	42.892,22
04071	1030215006	703 / 0	MANUTENZIONE E FUNZIONAMENTO MENSE	1.128.073,68				



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071		703 / 0	CONVENZIONATE			200.000,00	0,00	
						200.000,00	0,00	1.328.073,68
04071	1030299002	111 / 0	SPESE LEGALI	5.804,76		20.000,00	0,00	
						20.000,00	0,00	25.804,76
04071	1030299999	1034 / 0	Acquisto Servizi di informazione e orientamento	70.000,00		20.000,00	0,00	
						20.000,00	0,00	90.000,00
04071	1040101002	1011 / 0	SPESE PER ATTIVITA' RICREATIVE	84.248,07		20.000,00	0,00	
						20.000,00	0,00	104.248,07
04071	1040205999	1022 / 0	SPESE PER PRESTAZIONI STUDENTI PART-TIME	44.500,00		17.000,00	0,00	
						17.000,00	0,00	61.500,00
04071	1100301001	150 / 0	DEBITI IVA SPLIT PAYMENT/COMMERCIALE	1.030.894,03		110.000,00	0,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04071	1100301001	150 / 0	DEBITI IVA SPLIT PAYMENT/COMMERCIALE	1.030.894,03				
						110.000,00	0,00	1.140.894,03
04071	1100401003	410 / 0	Assicurazione servizi abitativi (alloggi propri)	12.030,00				
						3.000,00	0,00	
						3.000,00	0,00	15.030,00
04072	2020103001	202 / 0	ACQUISTO, ATTREZZATURA, MOBILI IMPIANTI	151.991,60				
						53.000,00	0,00	
						53.000,00	0,00	204.991,60
04072	2020103002	502 / 0	ACQUISTO ATTREZZATURA MOBILI IMPIANTI (alloggi)	24.689,76				
						95.000,00	0,00	
						95.000,00	0,00	119.689,76
04072	2020105001	802 / 0	ACQUISTO ATTREZZATURE MOBILI ED IMPIANTI (mense)	42.857,00				
						200.000,00	0,00	
						200.000,00	0,00	242.857,00
04072	2020109001	501 / 0	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONI IMMOBILI (alloggi)	10.653.288,11				
						310.000,00	0,00	



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA ASS 2025 - 11 / 2025

Missione Programma Titolo	Cod. Piano Conti	Capitolo/Art	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Delibera	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
04072	2020109001	501 / 0	ACQUISTO, COSTRUZIONE E SISTEMAZIONI IMMOBILI (alloggi)	10.653.288,11				
						310.000,00	0,00	10.963.288,11
99017	7010102001	1604 / 0	IVA A DEBITO SPLIT PAYMENT COMMERCIALE	1.000.266,24		120.000,00	0,00	
						120.000,00	0,00	1.120.266,24



ELENCO VARIAZIONI PROVVISORIE DI CASSA ESERCIZIO 2025 DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025

PARTE II SPESA

Riepilogo	Stanziamiento Iniziale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziamiento Definitivo
Titolo 1	8.756.399,72	826.045,00	32.500,00	9.549.944,72
Titolo 2	12.012.098,76	658.000,00	0,00	12.670.098,76
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	2.922.029,28	120.000,00	0,00	3.042.029,28
Totale Spese	23.690.527,76	1.604.045,00	32.500,00	25.262.072,76
Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	23.690.527,76	1.604.045,00	32.500,00	25.262.072,76

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO - Variazioni Provvisorie - Proposta ASS 2025-11/2025

ENTRATE	CASSA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2025	2026	2027	SPESE	CASSA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2025	2026	2027
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	9.925.865,82								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		5.391.325,14 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria	17.032,27	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	9.549.944,72 0,00	7.443.201,97 0,00	5.422.415,72 0,00	5.422.415,72 0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.730.559,25	2.574.036,00	2.574.036,00	2.574.036,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	12.670.098,76 0,00	11.283.338,88 0,00	4.250.000,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	5.136.887,00	3.761.179,71	2.848.379,72	2.848.379,72	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie <i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	8.179.518,94	7.000.000,00	4.250.000,00	0,00					
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00					
Totale entrate finali.....	16.063.997,46	13.335.215,71	9.672.415,72	5.422.415,72	Totale spese finali.....	22.220.043,48	18.726.540,85	9.672.415,72	5.422.415,72
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.654.144,83	2.621.000,00	1.701.000,00	1.701.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.042.029,28	2.621.000,00	1.701.000,00	1.701.000,00
Totale Titoli.....	18.718.142,29	15.956.215,71	11.373.415,72	7.123.415,72	Totale Titoli.....	25.262.072,76	21.347.540,85	11.373.415,72	7.123.415,72
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	28.644.008,11	21.347.540,85	11.373.415,72	7.123.415,72	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	25.262.072,76	21.347.540,85	11.373.415,72	7.123.415,72
Fondo di cassa finale presunto	3.381.935,35								



BILANCIO AGGIORNATO

EQUILIBRI DI BILANCIO - Variazioni Provvisorie - Proposta ASS 2025-11/2025

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
Fondo di cassa all'inizio esercizio		9.925.865,82			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		6.335.215,71 0,00	5.422.415,72 0,00	5.422.415,72 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui: - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità'	(-)		7.443.201,97 0,00 253.314,34	5.422.415,72 0,00 0,00	5.422.415,72 0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità'</i>	(-)		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-1.107.986,26	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		1.107.986,26 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
O=G+H+I-L+M			0,00	0,00	0,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		4.283.338,88	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		7.000.000,00	4.250.000,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti di amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00



BILANCIO AGGIORNATO

EQUILIBRI DI BILANCIO - Variazioni Provvisorie - Proposta ASS 2025-11/2025

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027
S2) Entrate Titolo 5.03 pr Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		11.283.338,88 0,00	4.250.000,00 0,00	0,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attivita' finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attivita' finanziarie'	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE					
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:					
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidita'	(-)		0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.			0,00	0,00	0,00