



DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N. 3 DEL 29.01.2026

L'anno 2026 il giorno 29 gennaio alle ore 11.30 presso la sede di Via dell'Artigliere n. 9 a seguito di regolare convocazione si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'ESU di Verona

OGGETTO:

Protocollo d'intesa con Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa S.p.A., l'Hub Scuola Lavoro Verona finalizzato ad una collaborazione nell'ambito dei servizi di orientamento, formazione, animazione territoriale e autoimprenditorialità.

CONSIGLIERI

		P	A
1	Cau Sergio	X	
2	Gottin Leonardo	X	
3	Miceli Sopo Francesco	X	
4	Valente Claudio	X	
5	----- *		

PRESIDENTE

Valente Claudio

SEGRETARIO

Gugole Giorgio

COLLEGIO DEI REVISORI CONTI

Dal Dosso Davide Tommaso
Gambaretto Nicola

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Sentita la relazione del Presidente che illustra l'argomento posto all'ordine del giorno:

VISTO l'art. 2 comma 4 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68 avente per oggetto "Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettere a), secondo periodo, e d), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6" dispone che lo Stato, le Regioni, le Province autonome di Trento e Bolzano, le Università e le Istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica perseguono lo sviluppo, la diversificazione, l'efficienza, l'efficacia e la coerenza dei propri strumenti ed istituti, in armonia con le strategie dell'Unione europea ed avvalendosi della collaborazione tra i soggetti competenti in materia di diritto allo studio;

CONSIDERATO che le Regioni, attraverso gli enti strumentali per il diritto allo studio universitario, esercitano la propria competenza in materia di diritto allo studio universitario erogando, ai sensi dell'art. 3, comma 2, e dell'art. 6, comma 1, lettera c), del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68, servizi di orientamento e tutorato;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 3 del sopra richiamato Decreto Legislativo 68/2012, l'orientamento ed il tutorato, la mobilità internazionale, attività culturali e ricreative, rientrano nell'ambito dei servizi per il diritto allo studio;

CONSIDERATO che gli ESU della Regione Veneto hanno, tra le proprie finalità istituzionali, quella di garantire il diritto allo studio universitario anche attraverso l'erogazione di servizi di orientamento e di informazione sulla situazione occupazionale e sugli sbocchi professionali, come stabilito dall'art. 3, comma 1, lettera a), nonché dell'art. 20, della legge regionale 7 aprile 1998, n. 8;

CONSIDERATO che l'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.a. denominata anche solo Invitalia S.p.a., ha, tra le proprie finalità, la realizzazione di hub scuola-lavoro sul territorio nazionale, funzionali all'innovazione dei processi di matching fra scuola, università e organizzazioni produttive, allo sviluppo della vocazione di impresa e al rafforzamento delle competenze dei giovani per progetti di autoimpiego e autoimprenditorialità;

CONSIDERATO che Invitalia gestisce dal 22 novembre 2023 l'hub Rete di Verona situato in Via Campofiore n. 19b;

PRESO ATTO che il 22 dicembre 2025, a seguito del positivo riscontro da parte del target di riferimento degli Hub Rete, il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale e Invitalia hanno sottoscritto un Atto aggiuntivo alla Convenzione, relativamente all'ampliamento del progetto sperimentale con l'apertura di ulteriori 5 (cinque) Hub Rete, alla rimodulazione delle voci di spesa e alla conseguente estensione del termine temporale progettuale al 24 febbraio 2028

CONSIDERATO che l'Esu di Verona e Invitalia S.p.a. considerano parte integrante della propria missione il rapporto con il territorio in cui operano e, attraverso le proprie attività istituzionali, realizzare servizi di orientamento, formazione e animazione territoriale, finalizzati alla promozione dell'autoimprenditorialità (motivazione alla creazione di impresa, role model, formazione sulle competenze, orientamento sugli incentivi/finanziamenti disponibili per i giovani), nonché alla preparazione al mondo del lavoro (orientamento e diffusione sulle competenze e sui mestieri richiesti dal mercato del lavoro, coaching per la definizione del proprio progetto di sviluppo professionale, redazione CV, colloqui, visibilità sui social);

CONSIDERATO che in virtù dei sopra richiamati presupposti normativi e nel rispetto dei principi di economicità, efficacia ed efficienza, pur nel rispetto delle rispettive competenze, Esu Verona e Invitalia S.p.a. ritengono opportuno attuare iniziative congiunte e sinergiche in un'ottica di miglioramento della qualità e della quantità delle prestazioni e dei servizi rivolti agli studenti ed al fine di garantire agli stessi un servizio di orientamento e di informazione sulla situazione occupazionale e sui possibili sbocchi professionali;

CONSIDERATO che Invitalia S.p.a. con nota del 21 gennaio 2026 ha manifestato la disponibilità a collaborare trasmettendo una bozza di protocollo d'intesa (allegato A)

VISTA la disponibilità manifestata da ESU e Invitalia a collaborare nella progettazione e gestione di iniziative da realizzare nei seguenti ambiti:

- informazione e promozione delle attività di orientamento, di formazione e di animazione;
- informazione e promozione delle iniziative volte alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro;
- informazione e promozione della cultura di impresa e delle misure agevolative gestite da Invitalia per i giovani e gli aspiranti imprenditori;
- condivisione di informazioni e dati utili ai fini dell'attuazione delle iniziative;
- utilizzo di spazi comuni, necessari per la realizzazione delle iniziative programmate.

CONSIDERATE le specifiche progettualità che ESU Verona e Invitalia hanno, nell'ambito della presente collaborazione, già individuato come future attività rivolte a studentesse e studenti:

- "quale futuro immagino per me stesso": percorso formativo esperienziale, interattivo e dinamico, incentrato sulle soft skills quali fiducia, lavoro di squadra, problem solving, decision making e pensiero laterale. Gli studenti sono coinvolti sia individualmente che in gruppo.
- "e se volessi fare impresa": percorso dedicato all'imprenditorialità, che analizza il ruolo dell'imprenditore, le competenze di leadership e l'importanza del team. Include strumenti pratici come il business plan.
- "bilancio di competenze": strumento per analizzare esperienze e attitudini, identificare competenze attuali e definire un piano personalizzato di sviluppo professionale.
- "art Challenge": iniziativa che promuove attività formative e collaborative tra studenti dell'Accademia delle Belle Arti, con l'obiettivo di realizzare un prodotto creativo multidisciplinare.
- "Attività di animazione": coinvolgimento degli studenti ESU che usufruiscono dei servizi di mensa e alloggio, attraverso una piattaforma dedicata (Kahoot!).

Tutto ciò premesso e considerato.

VISTO decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 68;

VISTO il DPCM 9 aprile 2001;

VISTO la legge regionale 7 aprile 1998, n. 8;

Sottoposta a votazione la presente deliberazione risulta così approvata:

- Consiglieri presenti	N.	4
- Consiglieri votanti	N.	4
- Voti favorevoli	N.	4
- Voti contrari	N.	=
- Astenuti	N.	=

DELIBERA

1. di considerare le premesse parte integrante del presente provvedimento;
2. di approvare la sottoscrizione di un "Protocollo d'intesa (allegato A) con Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa S.p.A., l'Hub Scuola Lavoro Verona finalizzato ad una collaborazione nell'ambito dei servizi di orientamento, formazione, animazione territoriale e autoimprenditorialità;
3. di demandare al Direttore dell'ESU ogni provvedimento conseguente all'approvazione e all'attuazione della presente deliberazione;
4. di individuare quale responsabile del procedimento il Dirigente dott. Luca Bertaiola – Direzione Benefici e Servizi agli Studenti dell'ESU di Verona;
5. di trasmettere il presente provvedimento al responsabile del servizio "Albo on line" per i provvedimenti di competenza;

Atto non soggetto a controllo ai sensi della Legge Regionale 7 aprile 1998, n.8.

IL SEGRETARIO
(dott. Giorgio Gugole)

IL PRESIDENTE
(dott. Claudio Valente)

**UFFICIO
RAGIONERIA**

Visto ed assunto l'impegno di €. _____ sul cap. _____

del Conto del Bilancio _____

al n. _____ ai sensi dell'art. 43 L.R. 29.11.2001 n.39

Verona, _____

IL RAGIONIERE

SEGRETERIA

Si attesta che la presente delibera, di cui questa è copia conforme all'originale per uso amministrativo, è stata trasmessa in data odierna all'Amministrazione Regionale.

Verona, _____

IL DIRETTORE

La presente delibera è divenuta esecutiva a seguito di controllo da parte della Giunta Regionale in data _____.

Verona, _____

IL DIRETTORE

La presente delibera è pubblicata all'albo ufficiale dell'Ente dal giorno _____.

IL DIRETTORE

**PROTOCOLLO D'INTESA
TRA**

l'**Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa S.p.A.**, società unipersonale, con sede legale in Roma, Via Calabria n. 46, capitale sociale Euro 836.383.864,02 interamente versato, codice fiscale e numero d'iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma: 05678721001 in persona _____, nat_ a _____, il _____, che sottoscrive il presente atto in virtù dei poteri conferitigli con procura per atto Notaio _____ del _____, Rep. n. _____;

(di seguito, anche "**Invitalia**")

e

_____, con sede in _____, _____, _____, C.F. e P. IVA _____ in questo atto rappresentata _____, nat_ a _____ il _____, autorizzato alla stipula del presente atto con deliberazione _____ n. ___ del _____.

(di seguito, anche "_____")

di seguito, congiuntamente, anche le "**Parti**".

PREMESSO CHE

- il decreto del Ministro dello sviluppo economico 27 giugno 2017 ha approvato le modifiche agli articoli 1 e 4 dello Statuto dell'Agenzia per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo di impresa S.p.a., deliberate dall'Assemblea totalitaria straordinaria in data 7 giugno 2017;
- ai sensi dell'articolo 1 dello Statuto dell'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A., la società "*svolge attività strumentale all'amministrazione centrale*" e "*può essere più brevemente denominata Invitalia S.p.A.*";
- ai sensi dell'articolo 4, comma 1, dello Statuto di Invitalia S.p.A., la società ha per oggetto lo svolgimento di attività prevalentemente finanziarie al fine della promozione dello sviluppo e della competitività del sistema Paese e, in particolare, della convergenza del Mezzogiorno verso le aree più avanzate attraverso le attività previste dalle disposizioni vigenti";

- ai sensi dell'articolo 4, comma 2, dello Statuto di Invitalia S.p.A., l'azione della società è concentrata, con particolare riferimento al Mezzogiorno, a favorire l'attrazione di investimenti esteri di qualità elevata, in grado di dare un contributo allo sviluppo del sistema economico e produttivo nazionale, a sviluppare l'innovazione e la competitività industriale e imprenditoriale nei sistemi produttivi e nei sistemi territoriali, a promuovere la competitività e le potenzialità attrattive dei territori;
- il 12 novembre 2021 è stata sottoscritta una Convenzione (di seguito Convenzione) tra Invitalia e la Presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento per le politiche giovanili e il Servizio civile universale (DGSCU) avente ad oggetto la realizzazione in via sperimentale di 7 hub scuola-lavoro sul territorio nazionale, funzionali all'innovazione dei processi di matching fra scuola, università e organizzazioni produttive, allo sviluppo della vocazione di impresa e al rafforzamento delle competenze dei giovani per progetti di autoimpiego e autoimprenditorialità;
- l'8 febbraio 2022 è stato sottoscritto tra il Dipartimento e Invitalia l'Atto integrativo alla Convenzione, con il quale si è provveduto a modificare ed integrare la richiamata Convenzione;
- il 23 maggio 2022 è stato presentato da Invitalia al Dipartimento un Piano esecutivo di dettaglio (*Piano delle attività e dei costi del Progetto Rete*) che riporta la descrizione analitica delle linee di attività con relativo piano finanziario e individuazione degli indicatori di risultato, approvato dal Dipartimento il 26 maggio 2022;
- il menzionato *Piano delle attività e dei costi del Progetto Rete* riporta l'indicazione delle seguenti macro-attività in carico a Invitalia:
 - a) Progettazione e set up degli hub Rete
 - b) Gestione operativa degli hub Rete
 - c) Organizzazione e gestione stage all'estero
 - d) Attività trasversali;
- il 22 dicembre 2023, a seguito del positivo riscontro da parte del target di riferimento nei primi mesi di attività degli Hub Rete, il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale e Invitalia hanno sottoscritto un Atto aggiuntivo alla Convenzione, relativamente all'ampliamento del progetto sperimentale con l'apertura di

ulteriori 5 (cinque) Hub Rete, alla rimodulazione delle voci di spesa e alla conseguente estensione temporale del termine progettuale al 24 febbraio 2026;

- il 22 dicembre 2025, sulla base delle esperienze maturate e del positivo riscontro del target di riferimento dei sei HUB già aperti, le Parti hanno programmato di ampliare il programma di intervento con l'apertura di ulteriori 3 (tre) HUB e la conseguente estensione del termine progettuale al 24 febbraio 2028;
- *[rif. a cura di partner] es. l'articolo ____ della Legge _____, n. ____ attribuisce _____, nell'ambito delle proprie finalità istituzionali, compiti in materia di orientamento al lavoro e alle professioni, anche mediante la collaborazione con soggetti pubblici e privati competenti.*

Considerato altresì che

- a) **Invitalia** gestisce dal 22 novembre 2023 l'hub Rete di Verona situato in Via Campofiore n. 19b;
- b) per lo svolgimento delle attività di gestione operativa degli hub Rete, in particolare dei servizi di orientamento, formazione e animazione, Invitalia intende collaborare con i soggetti pubblici e privati già esistenti e operanti sul territorio, tra i quali _____, che possono dare valore aggiunto alle iniziative da realizzare;
- c) la collaborazione con i soggetti pubblici e privati già esistenti sul territorio, compresa quella con _____, oggetto del presente Protocollo d'intesa, avviene a titolo gratuito, ovvero, senza scambio tra le parti di alcun corrispettivo di natura economica;
- d) _____, per la gestione ed il coordinamento delle attività oggetto del presente Protocollo d'intesa, ha designato quale proprio referente _____;
- e) **Invitalia**, per la gestione ed il coordinamento delle attività oggetto del presente Protocollo d'intesa, ha designato quale proprio referente, _____.

**TUTTO CIÒ PREMESSO,
SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE:**

Articolo 1

(Finalità del Protocollo d'intesa)

1. Con il presente Protocollo di intesa **Invitalia** e _____, ognuna delle parti nel rispetto dei rispettivi ruoli, esperienze e competenze, convengono di stabilire un rapporto di collaborazione finalizzato all'attuazione delle attività previste dal Progetto Rete.
2. Attraverso il presente Protocollo di intesa le parti intendono creare e governare le relazioni ed i rapporti d'interazione e di scambio, tra di loro, e con gli altri soggetti aderenti in modo organizzato e consapevole per raggiungere l'obiettivo comune.

Articolo 2

(Oggetto del Protocollo d'intesa)

1. **Invitalia**, quale soggetto attuatore del Progetto Rete, oggetto della Convenzione di cui alle premesse, sottoscritta tra Invitalia e il DGSCU, definisce in accordo con il Dipartimento la strategia per l'attuazione delle iniziative previste, di cui è responsabile; in tale ambito, Invitalia intende avvalersi della collaborazione di _____ e degli altri soggetti pubblici e/o privati coinvolti per i diversi ambiti.
2. A tal fine **Invitalia** e _____ si impegnano a collaborare nella progettazione e nella gestione di iniziative da realizzare in attuazione della riferita Convenzione, nello specifico, a collaborare per lo svolgimento delle attività di seguito riportate a titolo esemplificativo e non esaustivo:
 - Informazione e promozione delle attività di orientamento, di formazione e di animazione;
 - Informazione e promozione delle iniziative volte alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro;
 - Informazione e promozione della cultura di impresa e delle misure agevolative gestite da Invitalia per i giovani e gli aspiranti imprenditori;
 - Condivisione di informazioni e dati utili ai fini dell'attuazione delle iniziative;
 - Utilizzo di spazi comuni, necessari per la realizzazione delle iniziative programmate.

Articolo 3

(Impegni delle Parti)

1. **Invitalia** e _____, nell'ambito della collaborazione interistituzionale richiamata, oggetto del presente Protocollo d'intesa, si impegnano a:
 - Realizzare nuove iniziative, non già presenti sul territorio;

- lavorare per creare ciò che non esiste e migliorare ciò che esiste;
- includere i soggetti privati e pubblici che desiderano apportare valore aggiunto a tale attività (no accordi in esclusiva).

2. **Invitalia**, quale soggetto attuatore del progetto Rete, oggetto della Convenzione sottoscritta tra Invitalia e il Dipartimento, definisce la strategia in accordo con il Dipartimento ed è responsabile della realizzazione delle singole iniziative, avvalendosi della collaborazione di _____ e degli altri soggetti pubblici e/o privati già esistenti e coinvolti in alcuni specifici settori sul territorio.
3. Le decisioni relative alle iniziative da avviare vengono prese da **Invitalia** che le attua a seguito di una valutazione ponderata di competenze per la specifica attività per il raggiungimento dei risultati.
4. Sarà assicurata da **Invitalia** l'attività di coordinamento, monitoraggio e supervisione del Progetto Rete e delle iniziative implementate.
5. _____ si impegna a collaborare con Invitalia per raggiungere gli obiettivi del Progetto Rete, oggetto della Convenzione tra Invitalia e il Dipartimento e a condividere informazioni e competenze utili al raggiungimento degli obiettivi.

In particolare, _____ si impegna a:

- fornire contatti e contenuti specifici sulle materie oggetto delle attività da realizzare;
- consentire la fruizione degli spazi per la realizzazione delle progettualità comuni;
- contribuire attivamente alla promozione di iniziative previste dal Progetto Rete.

6. **Invitalia** si impegna a collaborare con _____, condividendo informazioni e competenze utili alla realizzazione delle iniziative, riguardanti in particolare:

- attività di orientamento, di formazione e di animazione;
- la riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro;
- la promozione della cultura di impresa e delle misure agevolative gestite da Invitalia per i giovani e gli aspiranti imprenditori.

7. **Invitalia** e _____ si impegnano a:

- creare sinergie e collaborazioni con tutti gli attori del territorio, con speciale riferimento agli attori dell'innovazione (incubatori, acceleratori, centri di trasferimento tecnologico, etc.) e di coloro che lavorano nell'ambito delle politiche per i giovani (università, scuole, regioni, assessorati, etc.);

- definire con le imprese e le istituzioni del territorio i fabbisogni delle competenze;
- avviare l'interlocuzione con le imprese e le istituzioni del territorio per promuovere challenge che coinvolgano il target del Progetto Rete.

Articolo 4

(Durata del Protocollo d'intesa)

1. Il presente Protocollo d'intesa ha durata fino al 24 febbraio 2028 a decorrere dalla sottoscrizione, e in caso di proroga della Convenzione in premessa, potrà essere rinnovato mediante proroga per atto scritto.

Articolo 5

(La tutela dei dati personali)

1. Le Parti si impegnano reciprocamente a osservare la normativa a tutela dei dati personali, nel rispetto del Regolamento (UE) n. 2016/679 "Regolamento generale sulla protezione dei dati" (di seguito anche "GDPR") e ss.m.ii., al fine di trattare lecitamente i dati personali di terzi il cui utilizzo è necessario per l'esecuzione del presente Protocollo.

Letto, confermato e sottoscritto

Roma – Verona, lì

INVITALIA S.P.A.

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82, del D.P.C.M. 30 marzo 2009 e ss.mm.ii. e del D.P.C.M. 22 febbraio 2013 e ss.mm.ii.)

(firma digitale ai sensi del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82, del D.P.C.M. 30 marzo 2009 e ss.mm.ii. e del D.P.C.M. 22 febbraio 2013 e ss.mm.ii.)